



Il Presidente dell'Assemblea, constatato che gli intervenuti sono in numero legale, dichiara aperta la riunione ed invita i convocati a deliberare sull'oggetto sopra indicato.

**OGGETTO: APPROVAZIONE PIANO TRIENNALE PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROGRAMMA TRIENNALE PER LA TRASPARENZA E L'INTEGRITA' - 2016/2018**

**LA GIUNTA COMUNALE**

RILEVATO che con Legge 6 novembre 2012, n. 190, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale 13 novembre 2012, n. 265, il legislatore ha varato le *“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”*;

CHE tale Legge è stata emanata in attuazione dell'articolo 6 della Convenzione dell'Organizzazione delle Nazioni Unite contro la corruzione, adottata dall'Assemblea Generale dell'ONU il 31 ottobre 2003 e ratificata ai sensi della legge 3 agosto 2009, n. 116 e degli articoli 20 e 21 della Convenzione Penale sulla corruzione, fatta a Strasburgo il 27 gennaio 1999 e ratificata ai sensi della Legge 28 giugno 2012, n. 110;

CHE per effetto della suddetta Legge (art. 1, comma 4) l'autorità deputata a predisporre il Piano Nazionale Anticorruzione, che deve servire da coordinamento per l'attuazione delle strategie di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per tutte le pubbliche amministrazioni, compresi gli enti territoriali, è il Dipartimento della Funzione Pubblica; secondo il dettato normativo il Piano deve poi essere approvato dalla CIVIT (ora ANAC) che opera quale Autorità Nazionale Anticorruzione;

VISTO il Piano Nazionale Anticorruzione, elaborato dal Dipartimento della Funzione Pubblica che con nota del 12 luglio 2013 è stato trasmesso, per l'approvazione, alla CIVIT (ora ANAC);

VISTA la delibera n. 72 dell'11 settembre 2013 con cui la Commissione indipendente per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche ha approvato il Piano Nazionale Anticorruzione;

VISTA, altresì, *“l'intesa tra Governo, Regioni ed Enti Locali per l'attuazione dell'articolo 1, commi 60 e 61, della Legge 6 novembre 2012, n. 190”* con cui le parti hanno stabilito gli adempimenti di competenza di Regioni, Province, Comuni e Comunità Montane, volti all'attuazione della Legge 6 novembre 2012, n. 190 e dei Decreti attuativi (D. Lgs. n. 33/2013, D. Lgs. n. 39/2013, DPR n. 62/2013);

VISTA la determinazione n. 12 del 28/10/2015 dell'ANAC *“Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione”*, che prevede una serie di modifiche e aggiornamenti da apportare ai Piani in corso di approvazione;

PRESO ATTO che il Piano è stato redatto partendo dalle indicazioni del piano 2014/2016, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 21 del 28/3/2014, e del piano 2015/2017, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 4 del 9/2/2015 e seguendo le indicazioni della suddetta determinazione ANAC 12/2015;

DATO ATTO che ai fini della raccolta di eventuali osservazioni si è provveduto ad un apposito avviso sul sito istituzionale dell'ente, per un periodo di oltre 10 giorni, e consegnato avviso ai dipendenti addetti agli uffici e gli amministratori comunali;

DATO ATTO altresì che, ad oggi, non risulta pervenuta alcuna osservazione;

CHE l'allegato piano è stato nuovamente inoltrato ai Responsabili dei servizi ed alla Giunta che non hanno proposto ulteriori osservazioni;

DATO ATTO che la legge 124/2015 all'art. 7 prevede una delega al governo per la revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza;

VISTO il T.U. delle Leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni;

VISTO lo schema del Piano triennale per la prevenzione della corruzione per il periodo 2016/2018 predisposto dal Responsabile della prevenzione della corruzione e ritenuto meritevole di adozione da parte di questo Comune;

ACQUISITO il parere favorevole sulla regolarità tecnica espresso dai Responsabili dei servizi interessati ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000;

VISTO lo Statuto Comunale;

Con votazione unanime e favorevole espressai nei modi e forme di legge;

### ***DELIBERA***

DI APPROVARE il Piano triennale di prevenzione della corruzione ed il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2016/2018 che, allegato, forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

DI PUBBLICARE il suddetto Piano sul sito istituzionale del Comune e di comunicarlo, per via telematica, al Dipartimento della Funzione Pubblica e all'ANAC;

DI DICHIARARE, con successiva, unanime e favorevole votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 134, 4 comma, del T.U.E.L. (D.L.vo 18/8/2000, n. 267), stante l'urgenza di provvedere in merito.

# **COMUNE DI ACCUMOLI**

## **PIANO TRIENNALE PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE e PROGRAMMA TRIENNALE PER LA TRASPARENZA E L'INTEGRITA'**

**2016/2018**

### **INDICE**

<b>Titolo I</b>	<b>Piano triennale di prevenzione alla corruzione</b>
<b>Titolo II</b>	<b>Programma triennale per l'integrità e la trasparenza</b>
<b>Titolo III</b>	<b>Disposizioni transitorie e finali</b>

## **TITOLO I    PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE ALLA CORRUZIONE**

### **Art. 1 Oggetto del Piano**

Obiettivo del Piano è quello di prevenire il rischio della corruzione nell'attività amministrativa dell'ente con azioni di prevenzione e di contrasto della illegalità.

Il Piano attuale, valido nel periodo 2016/2018, riporta le indicazioni del vecchio piano per il triennio 2014/2016 e 2015/2017, aggiornato sulla base delle modifiche normative. Inoltre il piano attuale cerca di risolvere le criticità emerse nell'applicazione del vecchio piano, integrando le prescrizioni e le misure repressive e semplificando gli adempimenti.

Nel linguaggio giuridico italiano, il termine "*corruzione*" è stato finora riferito a specifiche figure di reato. Questa accezione restrittiva, è stata coerente con la circostanza che la lotta alla corruzione si è svolta finora principalmente sul piano della repressione penale. Esiste, tuttavia, anche nel linguaggio giuridico, un'accezione più ampia del termine, che è connessa alla prevenzione del malcostume politico e amministrativo, da operare con gli strumenti propri del diritto amministrativo.

I nessi tra corruzione amministrativa e corruzione penale sono stati evidenziati nella circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica DFP 0004355 P-4.17.1.7.5 del 25 gennaio 2013 ove si precisa che il concetto di corruzione va inteso in senso lato, tale da ricomprendere anche le situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, un soggetto, nell'esercizio dell'attività amministrativa, abusi del potere che gli è stato affidato al fine di ottenere un vantaggio privato.

Secondo la Presidenza del Consiglio le situazioni rilevanti circoscrivono:

- 1) l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione disciplinati dal Titolo II, Capo II del codice penale;
- 2) nonché i casi di malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite.

Obiettivo è quindi quello di contrastare l'attività dell'amministrazione che non rispetta i parametri del "*buon andamento*" e "*dell'imparzialità*", verificare la legittimità degli atti e così arginare l'illegalità.

Il malfunzionamento dell'amministrazione si contrasta anche tramite le seguenti misure di carattere trasversale:

- la trasparenza, che costituisce oggetto di un'apposita sezione del presente P.T.P.C;
- l'informatizzazione dei processi che consente per tutte le attività dell'amministrazione la tracciabilità dello sviluppo del processo e riduce quindi il rischio di "blocchi" non controllabili con emersione delle responsabilità per ciascuna fase;
- l'accesso telematico a dati, documenti e procedimenti e il riutilizzo dei dati, documenti e procedimenti che consente l'apertura dell'amministrazione verso l'esterno e, quindi, la diffusione del patrimonio pubblico e il controllo sull'attività da parte dell'utenza;
- il monitoraggio sul rispetto dei termini procedurali attraverso il quale emergono eventuali omissioni o ritardi che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi;

### **Art. 2 Premessa metodologica e soggetti del P.T.P.C.**

La legge 6 novembre 2012, n. 190, recante "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*" è entrata in vigore il 28 novembre 2012.

Per espressa previsione di legge (art. 1, c. 7), negli enti locali il responsabile della prevenzione della corruzione è individuato, di norma nel Segretario, salva diversa e motivata determinazione del Sindaco.

Tra i compiti del responsabile della prevenzione della corruzione vi è quello di predisporre la proposta di Piano triennale di prevenzione della corruzione (P.T.P.C).

Il Piano Nazionale Anticorruzione è stato approvato dalla CIVIT con deliberazione n. 72 in data 11 settembre 2013.

L'art. 1, comma 60, della Legge n. 190/2013, ai fini della definizione del contenuto e dei termini per l'approvazione del P.T.P.C. da parte degli enti locali, rimandava ad un'Intesa da raggiungere in sede di Conferenza Unificata Stato-Regioni-Autonomie Locali. Tale intesa è intervenuta in data 24 luglio 2013 e la stessa costituisce base per l'approvazione del presente Piano.

Il D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, entrato in vigore il 20 aprile 2013, nel riordinare la disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, ha previsto, all'art 10, che il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (P.T.T.I.), altro strumento di cui le amministrazioni devono dotarsi, costituisca di norma una sezione del Piano di prevenzione della corruzione.

Infatti, le misure del Programma triennale che definisce le misure, i modi e le iniziative volti all'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, ivi comprese le misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi, sono collegate, sotto l'indirizzo del responsabile, con le misure e gli interventi previsti dal Piano di prevenzione della corruzione

Gli obblighi di trasparenza costituiscono, quindi, il presupposto per introdurre e sviluppare il piano di prevenzione della corruzione.

A tale fine il Responsabile della prevenzione della corruzione coincide con il Responsabile della Trasparenza.

Al P.T.T.I. viene dedicato il Titolo II del presente Piano.

Il Segretario Comunale svolge, quindi, la funzione di Responsabile della prevenzione della Corruzione e di Responsabile della Trasparenza e, pertanto, espleta anche le attività di cui all'art.15 del D.Lgs. n 39/2013 e dell'art.15 del D.P.R 16 aprile 2013, n.62.

Per espressa previsione del decreto legislativo 33/2013 gli obiettivi indicati nel Programma triennale sono formulati in collegamento con la programmazione strategica e operativa dell'amministrazione, definita in via generale nel "*Piano della performance*" e negli analoghi strumenti di programmazione previsti negli enti locali.

Il rinvio è quindi all'art.169 del TUEL, il cui comma 3-bis, recentemente novellato, prevede che il piano dettagliato degli obiettivi, di cui all'articolo 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati ora organicamente nel "*Piano Esecutivo di Gestione*", atto quest'ultimo la cui competenza è espressamente assegnata alla Giunta Comunale.

Pertanto i soggetti interessati dall'approvazione e dall'attuazione del presente P.T.P.C. sono:

- il Sindaco e la Giunta Comunale
- il Segretario Comunale quale responsabile della prevenzione,
- i responsabili di posizione organizzativa i quali per il settore di rispettiva competenza:
  - a) concorrono alla definizione di misure idonee a prevenire e contrastare i fenomeni di corruzione e a controllarne il rispetto da parte dei dipendenti dell'ufficio cui sono preposti;

- b) svolgono attività informativa nei confronti del Segretario e dell'autorità giudiziaria (art. 16 D.Lgs. n. 165 del 2001; art. 20 D.P.R. n. 3 del 1957, art.1, comma 3,1 n. 20 del 1994; art. 331 c.p.p.);
  - c) forniscono al responsabile della prevenzione le informazioni richieste per l'individuazione delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione e formulano specifiche proposte volte alla prevenzione del rischio medesimo, all'integrazione delle misure previste nel Piano anticorruzione;
  - d) effettuano il monitoraggio in ordine al rispetto dei tempi procedurali;
  - e) promuovono e divulgano le prescrizioni e le misure contenute nel Piano anticorruzione nonché gli obblighi di trasparenza e il contenuto del codice di comportamento integrativo e ne verificano l'attuazione relazionando, nei tempi previsti dal Piano anticorruzione, al Responsabile;
  - f) partecipano con il responsabile della prevenzione della corruzione alla definizione del Piano di formazione ed all'individuazione dei dipendenti cui sono destinate le attività formative;
  - g) propongono le misure di prevenzione (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001);
  - h) assicurano l'osservanza del Codice di comportamento e verificano le ipotesi di violazione;
  - i) adottano le misure gestionali, quali l'avvio di procedimenti disciplinari la sospensione e rotazione del personale (artt. 16 e 55 bis D.Lgs n. 165 del 2001);
  - j) osservano le misure contenute nel P.T.P.C. (art. 1, comma 14, della L. n. 190 del 2012);
- l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) che:
    - a) partecipa al processo di gestione del rischio;
    - b) considera i rischi e le azioni inerenti la prevenzione della corruzione nello svolgimento dei compiti attribuiti ai soggetti sopra individuati;
    - c) svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44 D.Lgs n. 33 del 2013);
    - d) esprime parere obbligatorio sul Codice di comportamento adottato dall'Amministrazione Comunale (art. 54, comma 5, d.lgs. n. 165 del 2001)
  - l'ufficio Procedimenti Disciplinari (U.P.D.) che:
    - a) svolge i procedimenti disciplinari nell'ambito della propria competenza come da apposito Regolamento Comunale;
    - b) provvede alle comunicazioni obbligatorie nei confronti dell'autorità giudiziaria;
    - c) propone l'aggiornamento del Codice di comportamento;
  - tutti i dipendenti dell'amministrazione:
    - a) partecipano al processo di gestione del rischio;
    - b) osservano le misure contenute nel P.T.P.C.,
    - c) segnalano le situazioni di illecito al proprio dirigente o all'U.P.D. (art. 54 bis del d.lgs. n. 165 del 2001);
    - d) segnalano casi di personale conflitto di interessi (art. 6 bis l. n. 241 del 1990, artt. 6 e 7 Codice di comportamento);
  - i collaboratori a qualsiasi titolo dell'amministrazione:
    - a) osservano le misure contenute nel P.T.P.C.,
    - b) segnalano le situazioni di illecito (art. 8 Codice di comportamento).

E' onere e cura del responsabile della prevenzione definire le modalità e i tempi del raccordo con gli altri organi competenti nell'ambito del P.T.P.C.

Sono stati coinvolti nell'aggiornamento sia tutti i consiglieri, che i dipendenti, che la cittadinanza, attraverso la consegna e la pubblicazione di apposita scheda per la raccolta di indicazioni sull'aggiornamento del piano.

## **Aggiornamenti alle linee guida 2015**

La programmazione del processo di gestione del rischio 2016-2018, fondata sui principi sopra indicati, prende avvio dalle risultanze degli esiti dei monitoraggi dei precedenti piani anticorruzione, nonché dagli esiti dei controlli interni, di regolarità amministrativa, dalle risultanze dei procedimenti disciplinari, dalle proposte e dai suggerimenti degli stakeholders interni ed esterni, nonché da tutti gli altri dati e informazioni relativi al contesto interno ed esterno, e si integra con gli altri documenti di programmazione dell'ente, in particolare con il Piano della performance e dall'approvando DUP.

Si tratta di un approccio metodologico, di natura sistematica e integrata, finalizzato a rendere effettive le misure di prevenzione programmate, e a rendere altrettanto effettivo il monitoraggio delle misure medesime nonché del complessivo piano, e della strategia di prevenzione della corruzione.

Lo sforzo profuso al riguardo risente tuttavia di oggettive difficoltà organizzative che impediscono all'ente di dare integrale attuazione alle *Linee Guida* contenute nell'aggiornamento 2015 PNA, per quanto concerne la mappatura, integrale e completa, di tutti i processi (inclusi procedimenti) dell'ente, che, per le richiamate difficoltà organizzative, viene iniziata con l'attuale Piano per essere completata con il Piano 2017, ferma restando, in ogni caso, la mappatura dei macro processi e dei procedimenti che, per contro, viene effettuata in questa sede.

È stato tentato il coinvolgimento della parte politica e di tutti i dipendenti tale coinvolgimento non ha portato alla partecipazione sperata.

### **Art. 4**

#### **Individuazione del Responsabile**

Il responsabile della prevenzione della corruzione è individuato nel Segretario Comunale.

Il Segretario Comunale svolge la funzione di Responsabile della prevenzione della Corruzione e di Responsabile della Trasparenza e, pertanto, espleta anche le attività di cui all'art. 5 del D.Lgs. n.39/2013 e dell'art 15 del D.P.R. 36 aprile 2013, n.62.

Il Segretario Comunale è, inoltre, il soggetto sostitutivo di cui all' art.2, comma 9 bis, della Legge 7 agosto 1990, n. 241.

### **Art. 5**

#### **Analisi del contesto**

#### **5.1. ANALISI CONTESTO ESTERNO**

Il PNA, che costituisce Linea guida per le amministrazioni decentrate, incluse le amministrazioni locali, contiene un generico riferimento al contesto esterno ed interno ai fini dell'analisi del rischio corruttivo.

L'aggiornamento 2015 del PNA ha valorizzato la circostanza che la prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio è quella relativa all'analisi del contesto, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie a comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno dell'amministrazione o dell'ente per via delle specificità dell'ambiente in cui essa opera in termini di strutture territoriali e di dinamiche sociali, economiche e culturali, o per via delle caratteristiche organizzative interne.

Il Comune di Accumoli conta una popolazione di circa 670 abitanti, per un territorio di circa 87 kmq. La popolazione è suddivisa in 20 frazioni. Importante è il numero degli anziani. Molto elevato è il numero delle presenze turistiche che fanno aumentare la popolazione a quasi 3.000 persone nei mesi estivi (anche se il dato è difficilmente stimabile con puntualità).

L'economia vede i suoi punti forti, oltre che nella ristorazione e nel turismo, nell'allevamento, nella lavorazione dei prodotti agricoli, delle carni, dei latticini, e nell'attività di taglio boschi e di altri prodotti



della silvicoltura. A queste attività si affiancano attività di piccolo commercio, professionisti ed altra imprenditoria. Numerosi sono i pendolari verso Rieti e verso Ascoli Piceno.

L'accuratezza dell'analisi del contesto esterno, intesa come analisi del contesto socio-territoriale, si è concretizzata nell'esame dettagliato del contesto, prendendo come base le informazioni sul contesto socio-territoriale comprensivo delle variabili culturali, criminologiche, sociali e economiche.

L'analisi del contesto esterno è stata eseguita con attenzione, pur non essendovi segnali di forme macro - corrottive significative nel territorio né tantomeno nell'ente. È stata l'occasione per aprire il dialogo con altre realtà istituzionali (forze dell'ordine, terzo settore) che hanno una visione diversa e perseguono obiettivi diversi dall'ente.

Alcun sostegno particolare è stato fornito dall'UTG e pertanto si è cercato di mettere in moto un monitoraggio territoriale costante ed una serie di rapporti istituzionali che rendano possibile la conoscenza del contesto e siano un termometro della legalità percepita dalla cittadinanza.

Si è proceduto attraverso un'analisi SWOT delle informazioni raccolte

	utilità	danni
	<b>PUNTI DI FORZA</b>	<b>DEBOLEZZE</b>
origine interna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cultura e tradizione legati a valori di onestà e solidarietà</li> <li>- storicamente non risultano particolari casi di corruzione, malversazione o altri reati verso la PA</li> <li>- poche possibilità di sviluppo urbanistico (nuove costruzioni)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poca capacità di adattamento ai cambiamenti</li> <li>- enorme patrimonio culturale, edilizio, stradale</li> <li>- calo demografico</li> <li>- invecchiamento della popolazione</li> <li>- livello culturale</li> <li>- rancori personali e familiari</li> </ul>
	<b>OPPORTUNITA'</b>	<b>MINACCE</b>
origine esterna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aumento del benessere diffuso</li> <li>- aumento della visibilità nazionale</li> <li>- maggiore trasparenza</li> <li>- maggiore accesso alle nuove tecnologie ed alle informazioni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- scarsa crescita economica</li> <li>- ristagno economico dell'edilizia e dei lavori pubblici</li> <li>- diminuzione dei servizi nelle aree interne</li> </ul>

## 5.2 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

L'Ente è strutturato in 4 settori, (Amministrativo, Vigilanza, Tecnico, Ragioneria e Tributi). A capo di ogni settore vi è un Responsabile di Servizio. Due dei responsabili sono amministratori ai sensi dell'art. 53 comma 23 della Legge 388/2000. L'ente conta 10 dipendenti. La maggior parte del personale ha un qualifica B ed è in part time.

Come per l'analisi dei processi esterni si è proceduto ad un'analisi del contesto interno analizzando quelli che sono i rapporti ed i comportamenti di amministratori e personale, evidenziando attraverso un'analisi SWOT i punti di forza e di debolezza del sistema "Comune di Accumoli". Tale analisi rispecchia quella effettuata in sede di assegnazione degli obiettivi ed è posta alla base delle modifiche organizzative che saranno effettuate nell'ente nei prossimi periodi.

	utilità	danni
	<b>PUNTI DI FORZA</b>	<b>DEBOLEZZE</b>
origine interna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cultura e tradizione legati a valori di onestà e solidarietà</li> <li>- storicamente non risultano particolari casi di corruzione, malversazione o altri reati verso la PA</li> <li>- legame del personale e degli amministratori al territorio</li> <li>- abnegazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poca capacità di adattamento ai cambiamenti</li> <li>- territorio dispersivo</li> <li>- basso numero di personale qualificato</li> <li>- limitata disponibilità alla crescita professionale</li> <li>- basso livello della dotazione tecnologica</li> <li>- complessità dei rapporti personali</li> </ul>
	<b>OPPORTUNITA'</b>	<b>MINACCE</b>
origine esterna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cura verso il bene comune</li> <li>- controllo diffuso della cittadinanza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- scarsità di risorse in particolare per la formazione</li> <li>- complessità dei processi</li> </ul>

#### Art. 6

#### Mappatura dei macro processi e dei processi

L'aggiornamento 2015 del PNA ha posto l'attenzione sull'analisi delle attività, da effettuare in particolare attraverso la mappatura dei processi, al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultano potenzialmente esposte a rischi corruttivi.

Come indicato dall'aggiornamento 2015 del PNA, l'analisi del contesto interno, oltre ai dati generali, è basata sulla rilevazione ed analisi dei processi organizzativi, per tali intendendosi tutte le attività dell'ente, per fini diversi.

Il presente piano, come indicato nel PNA, contiene la mappatura delle attività che, alla luce della piccola struttura, dell'eterogeneità delle attività svolte da un Ente che ha carattere generale, della complessità degli oneri a carico dei responsabili di Servizio, è possibile effettuare solo limitatamente ai processi di maggiore importanza dell'ente.

Ai fini dell'analisi dei processi da valutare per l'attività di prevenzione della corruzione si è provveduto ad effettuare un elenco che è allegato al presente piano (all.1). Lo stesso non può dirsi esaustivo vista la molteplicità di attività svolte dal Comune. Si prevede di completare l'elenco dei processi entro il 2017.

#### Art. 7

#### Mappatura delle attività a più elevato rischio di corruzione nell'ente

Ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della L.190/2012, sono individuate quali attività a più elevato rischio di corruzione le seguenti:

- a) rilascio di autorizzazioni e concessioni;
- b) scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta ai sensi del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163,

- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati  
d) concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del decreto legislativo n. 150 del 2009.

Nel 2015 l'aggiornamento del PNA ha, per contro, indicato la necessità di andare oltre queste aree di rischio tenuto conto del fatto che vi sono attività svolte in gran parte delle amministrazioni ed enti, a prescindere dalla tipologia e dal comparto, che, anche sulla base della ricognizione effettuata sui PTPC, sono riconducibili ad aree con alto livello di probabilità di eventi rischiosi. Queste aree, insieme a quelle fin qui definite "obbligatorie" debbono essere denominate "aree generali". In attuazione delle indicazioni formulate dall'Autorità in sede di aggiornamento 2015 del PNA, il presente piano include tra le aree di rischi generali le ulteriori aree espressamente indicate nel PNA 2015. Pertanto l'elenco aggiornato risulta essere:

#### **aree di rischio generali**

**(come da aggiornamento 2015 PNA)**

- a) autorizzazione o concessione
- b) scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati
- d) concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del citato decreto legislativo n.150 del 2009
- e) gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio
- f) controlli e verifiche ispezioni sanzioni
- g) incarichi e nomine
- h) affari legali e contenzioso

Sono state individuate le seguenti attività ulteriori che presentano specifici profili di rischio:

- i) *Predisposizione ed elaborazione di ruoli tributari ed extratributari;*
- j) *Espropriazioni per pubblica utilità;*
- k) *Affidamento di immobili comunali;*
- l) *Pianificazione urbanistica.*

All'esito della mappatura, effettuata per il 2013, non è stata particolarmente profonda.

Tale mappatura è stata aggiornata in questo piano, ma l'analisi delle attività di cui alle lettere e) e successive è stata fatta solo parzialmente, e sarà fatta con maggiore puntualità entro il 2017.

<b>A) AUTORIZZAZIONE O CONCESSIONE</b>					
<b>Sottoarea</b>	<b>Processo interessato</b>	<b>Esemplificazione del rischio</b>	<b>Valore<sup>1</sup> medio della proba- bilità</b>	<b>Valore<sup>2</sup> medio dell'im- patto</b>	<b>Valutazi- one<sup>3</sup> compless- iva del rischio</b>

#### <sup>1</sup>**Scala di valori e frequenza della probabilità:**

0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.

Il valore della probabilità va determinato, per ciascun processo, calcolando la media aritmetica dei valori individuati in ciascuna delle righe della colonna "Indici di valutazione della probabilità."

#### <sup>2</sup>**Scala di valori e importanza dell'impatto:**

0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore.

Il valore dell'impatto va determinato, per ciascun processo, calcolando la media aritmetica dei valori individuati in ciascuna delle righe della colonna "Indici di valutazione dell'impatto".

Provvedimenti amministrati vincolati nell'an e discrezionali nel contenuto	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento autorizzazioni di pubblica sicurezza	Rilascio arbitrario di autorizzazioni di pubblica sicurezza, in assenza dei necessari presupposti ovvero attuando una disparità di trattamento, al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento di licenza	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di licenza, in assenza dei necessari presupposti ovvero attuando una disparità di trattamento, al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento inibitorio di esercizio di attività soggette a SCIA in materia edilizia e di attività produttiva e commercio (SUAP) in mancanza dei presupposti e requisiti prescritti.	Mancata o insufficiente istruttoria in materia di attività soggette a SCIA in materia edilizia e di attività produttiva e commercio	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'adozione di un permesso di costruire	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di permesso a costruire, in assenza dei necessari presupposti ovvero attuando una disparità di trattamento, al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato al rilascio dell'autorizzazione paesaggistica	Incompletezza ed insufficienza dell'istruttoria e della motivazione al fine di avvantaggiare alcuni soggetti e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Processo finalizzato al rilascio del certificato di agibilità	Incompletezza ed insufficienza dell'istruttoria e della motivazione al fine di avvantaggiare alcuni soggetti e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6

### <sup>3</sup>Valutazione complessiva del rischio:

Il livello di rischio è determinato dal prodotto tra il valore medio della frequenza della probabilità e il valore medio dell'impatto e può assumere valori compresi tra 0 e 25 :

*Intervallo da 1 a 5 rischio basso*

*Intervallo da 6 a 15 rischio medio*

*Intervallo da 15 a 25 rischio alto*

	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento di autorizzazione, abilitazione, approvazione, nulla-osta, dispensa	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di autorizzazione, abilitazione, approvazione, nulla-osta, dispensa in assenza dei necessari presupposti ovvero al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e a contenuto discrezionale	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento di autorizzazione di occupazione suolo pubblico	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di autorizzazione di occupazione suolo pubblico, attuando una disparità di trattamento, al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento di autorizzazioni per l'installazione di insegne pubblicitarie	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di autorizzazioni per l'installazione di insegne pubblicitarie, attuando una disparità di trattamento al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Processo di rilascio della concessione in uso dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili	Rilascio arbitrario di provvedimenti di concessione in uso dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Processo di rilascio della concessione cimiteriale	Rilascio arbitrario di provvedimenti di concessione cimiteriale al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
Provvedimenti amministrativi vincolato nell'an e a contenuto vincolato	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento di autorizzazione contrassegno disabili	Incompletezza ed insufficienza dell'istruttoria e della motivazione al fine di avvantaggiare alcuni soggetti e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'adozione di un provvedimento registrazione	Incompletezza ed insufficienza dell'istruttoria e della motivazione al fine di avvantaggiare alcuni soggetti e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6
	Procedimento finalizzato all'iscrizione e variazione anagrafica	Incompletezza ed insufficienza dell'istruttoria e della motivazione al fine di avvantaggiare alcuni soggetti e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6

**B) SCELTA DEL CONTRAENTE PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI, ANCHE CON RIFERIMENTO ALLA MODALITÀ DI SELEZIONE PRESCELTA**

Sottoarea	Processo interessato	Esemplificazione del rischio	Valore medio della probabilità	Valore medio dell'impatto	Valutazione complessiva del rischio
Programmazione	Identificazione ed analisi dei bisogni e delle priorità di intervento e redazione del crono programma	Identificazione di bisogni e priorità di intervento non rispondenti alle reali esigenze dell'ente e a principi di efficienza, efficacia ed economicità, ma correlati alla volontà di favorire interessi particolari	2	2	4
	Attivazione di procedure partecipate dell'attività programmatica	Attivazione di procedure partecipate finalizzate ad avvantaggiare i soggetti partecipanti nelle fasi successive	3	2	6
	Redazione del programma e del relativo aggiornamento	Previsione dei programmi e dei relativi aggiornamenti incompleti rispetto alle esigenze dell'ente	2	2	4
		Previsione nei programmi di interventi non adeguate che determinano un eccessivo ricorso a procedure non concorrenziali o a proroghe contrattuali	2	2	4
Progettazione	Consultazioni preliminari di mercato per la definizione di specifiche tecniche	Attribuzione impropria di vantaggi mediante l'uso distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato	3	2	6
		Fuga di notizie circa le procedure di gara ancora non pubblicate, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire determinate gare o i contenuti della documentazione di gara	3	2	6
	Nomina del responsabile del procedimento	Nomina di responsabili del procedimento in rapporto di contiguità con imprese concorrenti o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurare la terzietà e l'indipendenza	2	2	4
	Individuazione della tipologia contrattuale	Elusione delle regole in materia di scelta della tipologie contrattuali (ad esempio, concessione in luogo di appalto) per favorire un operatore	2	2	4
	Scelta della procedura di affidamento, con particolare attenzione al	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo delle procedure negoziate e degli affidamenti diretti per favorire uno specifico operatore	2	2	4

	attenzione al ricorso alla procedura negoziata e agli affidamenti in economia	Abuso di deroga all'obbligo del ricorso procedure telematiche di acquisto ove necessarie	2	2	4
	Individuazione degli elementi essenziali del contratto	Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione	3	2	6
	Determinazione dell'importo del contratto	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere	2	2	4
	Definizione oggetto affidamento	Alterazione della concorrenza a mezzo di errata o non funzionale individuazione dell'oggetto con violazione del divieto di artificioso frazionamento	3	2	6
	Predisposizione di atti e documenti di gara, incluso il capitolato	Prescrizioni del bando e di tutti gli atti di gara, incluse le clausole contrattuali, finalizzate ad agevolare determinati concorrenti	3	2	6
	Definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio	Formulazione di criteri che possono avvantaggiare il fornitore uscente, grazie ad asimmetrie informative esistenti a suo favore	2	2	4
		Definizione di requisiti di accesso, ed in particolare, di requisiti tecnico-economici dei concorrenti, al fine di favorire un'impresa	2	2	4
		Determinazione di criteri di valutazione in sede di bando/avviso al fine di favorire un concorrente	2	2	4
Selezione del contraente	Pubblicazione del bando	Violazione della normativa in materia di pubblicazione al fine di eludere la concorrenza ed agevolare specifici soggetti	3	2	6
	Fissazione dei termini per la ricezione delle offerte	Condotte tese a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	3	2	6
	Trattamento e custodia della documentazione di gara	Alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo	2	2	4
	Nomina della commissione di gara	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	3	2	6
	Gestione delle sedute di gara	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito	2	2	4

	Verifica dei requisiti di partecipazione	Condotte tese a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	3	2	6
	Valutazione delle offerte	Violazione dei principi di trasparenza, non discriminazione, parità di trattamento, nel valutare le offerte pervenute e uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa finalizzato a favorire un'impresa	3	2	6
	Verifica di anomalia dell'offerta	Alterazione da parte del RUP del sub-procedimento di valutazione anomalia con rischio di aggiudicazione ad offerta viziata	3	2	6
	Gestione di elenchi o albi di operatori economici	Mancata applicazione del criterio di rotazione con lo scopo di agevolare sempre gli stessi soggetti	3	2	6
	Aggiudicazione provvisoria	Erronee aggiudicazioni con lo scopo di avvantaggiare specifici soggetti	3	2	6
	Annullamento della gara	Annullamento della procedura di gara ove non conclusa con l'esito di avvantaggiare interessi specifici	3	2	6
	Revoca del bando	Abuso di ricorso alla revoca al fine di escludere concorrente indesiderato e bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	3	2	6
Verifiche dell'aggiudicazione e stipula del contratto	Verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti ovvero verifiche alterati per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria	3	2	6
	Effettuazione delle comunicazioni riguardanti i mancati inviti	Violazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	3	2	6
	Procedure di esclusioni	Artificiose ed errate procedure per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria	2	2	4
	Aggiudicazione	Illegittima aggiudicazioni al fine di favorire soggetti specifici	3	2	6
	Formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva	Formalizzazione dell'aggiudicazione in assenza dei necessari controlli previsti dalla normativa vigente o in caso di insufficienza degli stessi	3	2	6



	Stipula del contratto	Sottoscrizione del contratto da parte di soggetti che non possiedono i requisiti previsti dalla legge e in seguito all'espletamento di una procedura non legittima	3	2	6
Esecuzione del contratto	Approvazione delle modifiche del contratto originario	Approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto, definiti nel bando di gara o nel capitolato d'oneri (con particolare riguardo alla durata, alle modifiche di prezzo, alla natura dei lavori, ai termini di pagamento, etc.), introducendo elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero consentito un confronto concorrenziale più ampio	4	2	8
	Autorizzazione al subappalto e verifiche sullo stesso	Mancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa, ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto, per eludere le disposizioni e i limiti di legge, nonché mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie sul subappaltatore	3	2	6
		Autorizzazione illegittima al subappalto e mancato rispetto dell'iter ai sensi dell'art. 118 del Codice Contratti, con il rischio che operino ditte subappaltatrici non qualificate o colluse con associazioni mafiose	3	2	6
	Ammissione delle varianti	Rischio che il RUP, a seguito di accordo con l'affidatario, certifica in corso d'opera la necessità di varianti non necessarie e dunque abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore (ad esempio, per consentirgli di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni o di dover partecipare ad una nuova gara)	3	2	6
	Verifiche in corso di esecuzione	Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori, rispetto al cronoprogramma, al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto	4	2	8
	Verifica delle disposizioni in materia di sicurezza	Mancata o insufficiente verifica al fine di avvantaggiare l'esecutore del contratto che non ha rispettato la normativa vigente in materia	4	2	8
	Apposizione di riserve	Apposizione di riserve generiche a cui consegue una incontrollata lievitazione dei costi	3	2	6
	Gestione delle controversie	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire l'esecutore	4	2	8
	Effettuazione di pagamenti	Mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei pagamenti	3	2	6

		Illegittima attribuzione di maggior compenso o illegittima attribuzione diretta di ulteriori prestazioni durante l'effettuazione della prestazione	3	2	6
Rendicontazione	Nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo	Attribuzione dell'incarico di collaudo a soggetti compiacenti per ottenere il certificato di collaudo pur in assenza dei requisiti	3	2	6
	Verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione	Alterazioni o omissioni di attività di controllo, al fine di perseguire interessi privati e diversi da quelli della stazione appaltante	3	2	6
		Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici o la mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera.	3	2	6
	Rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento	Alterata rendicontazione dei lavori in economia	2	2	4

**C) CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI, NONCHÉ ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI**

Sottoarea	Processo interessato	Esemplificazione del rischio	Valore medio della probabilità	Valore medio dell'impatto	Valutazione complessiva del rischio
Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto	Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Rilascio arbitrario dei provvedimenti di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati, attuando una disparità di trattamento al solo scopo di avvantaggiare alcuni soggetti a danno di altri e ricavandone anche dei vantaggi	3	2	6

**D) CONCORSI E PROVE SELETTIVE PER L'ASSUNZIONE DEL PERSONALE E PROGRESSIONI DI CARRIERA DI CUI ALL'ARTICOLO 24 DEL CITATO DECRETO**

**LEGISLATIVO N.150 DEL 2009**

Sottoarea	Processo interessato	Esemplificazione del rischio	Valore medio della probabilità	Valore medio dell'impatto	Valutazione complessiva del rischi
Reclutamento	Procedimento concorsuale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato ed a tempo determinato	Previsione di requisiti di accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari. Quindi, mancato rispetto regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari	3	2	6
		Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	3	2	6
	Procedimento di selezione pubblica ai sensi dell'art 110 e 90 del d.lgs. 267/2000	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione allo scopo di reclutare candidati particolari	3	2	6
	Procedura di rilascio dei voucher	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità allo scopo di favorire soggetti particolari	3	2	6
Progressioni di carriera	Procedura per la progressione orizzontale	Progressioni economiche accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari	2	2	4
Gestione del trattamento economico	Contrattazione integrativa decentrata e procedura finalizzata alla liquidazione del trattamento accessorio	Inosservanza delle regole previste dalla legge e dai CCNL vigenti, determinando l'attribuzione ingiusta di vantaggi economici a soggetti non titolati per riceverli e/o in assenza del rispetto dei presupposti procedurali al fine di recargli un vantaggio economico	2	2	4
	Elaborazione cedolini	Inosservanza delle regole in materia di trattamento fondamentale ed accessorio allo scopo di favorire determinati soggetti	2	2	4
Gestione delle presenze	Verifica delle presenze	Mancata verifica delle presenze o scarsa puntualità nella stessa con il rischio di non contrastare eventuali condotte di assenteismo ingiustificato e di una scorretta gestione delle timbrature	2	2	4

**NUOVE AREE DI RISCHIO (DET. 12/2015 ANAC)**

Sottoarea	Processo interessato	Esemplificazione del rischio	Valore medio della probabilità	Valore medio dell'impatto	Valutazione complessiva del rischio
e) Gestione economica - finanziaria	Emissione mandati di pagamento	Esecuzione erranea dei mandati di pagamento al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	3	2	6
	Riscossione delle entrate	Esecuzione erranea della riscossione delle entrate al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	2	2	4
	Predisposizione ruoli	Esecuzione erranea della predisposizione ruoli al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	2	2	4
f) Controllo del territorio	Procedura di accertamento degli abusi edilizi	Omissione o esecuzione erranea di accertamento degli abusi edilizi al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	3	2	6
	Procedura di accertamento della violazioni al codice della strada	Omissione o esecuzione erranea di accertamento della violazioni al codice della strada al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	3	2	6
	Riscossioni sanzioni	Omissione o esecuzione erranea della riscossione delle sanzioni al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	3	2	6
g) Conferimento di incarichi di collaborazione	Procedimento di selezione pubblica per il conferimento di incarichi di collaborazione	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità e motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari	3	2	6
h) Contenzioso	Gestione sinistri e risarcimenti	Esecuzione erranea gestione sinistri e risarcimenti al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	4	2	6
k) Espropriazione	Iter espropriativo ed in particolare individuazione indennità di esproprio	Determinazione erranea della indennità di esproprio al fine di avvantaggiare determinati soggetti e/o trarne vantaggio	3	2	6

#### Art.8

#### Misure sui meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni idonei a prevenire il rischio di corruzione

Si ritiene prioritario, in fase di prima applicazione della strategia di lotta alla corruzione, mettere a sistema le azioni e le misure che il PNA configura come obbligatorie coordinandole con gli strumenti di controllo già previsti all'interno dell'ente.

Le misure sotto indicate, insieme a quelle individuate come obbligatorie dal PNA ed alle misure sulla trasparenza garantiscono, se applicate, un'efficacia sostanzialmente su tutte le attività precedentemente

mappate. Il basso valore del rischio riscontrato (mai superiore a 8), la dimensione dell'ente, e la prossima, prevista, semplificazione degli adempimenti anticorruzione e sulla trasparenza in particolare per i piccoli enti

(come previsto dall'art. 7 della legge 124/2015), permettono di individuare misure generalizzate da applicare a diversi procedimenti. Non si ritiene, pertanto, di dover individuare misure specifiche per determinate attività.

Ai sensi dell'art 1, comma 9, della L.190/2012, sono individuate le seguenti misure:

1. nei meccanismi di formazione delle decisioni:

a) nella trattazione e nell'istruttoria degli atti:

- rispettare l'ordine cronologico di protocollo dell'istanza;
- predeterminare i criteri di assegnazione delle pratiche ai collaboratori;
- rispettare il divieto di aggravio del procedimento;

b) nella formazione dei provvedimenti, con particolare riguardo agli atti con cui si esercita ampia discrezionalità amministrativa e tecnica, motivare adeguatamente l'atto garantendo anche parità di trattamento in casi simili;

c) per consentire a tutti coloro che vi abbiano interesse di esercitare con pienezza il diritto di accesso e di partecipazione, gli atti dell'ente dovranno ispirarsi ai principi di semplicità e di chiarezza. In particolare, gli atti dovranno essere scritti con linguaggio semplice e comprensibile a tutti.

Tutti gli uffici dovranno curare che i provvedimenti conclusivi dei procedimenti riportino nella premessa sia il preambolo che la motivazione.

Il *preambolo* è composto dalla descrizione del procedimento svolto, con l'indicazione di tutti gli atti prodotti e di cui si è tenuto conto per arrivare alla decisione finale, in modo da consentire a tutti coloro che vi abbiano interesse di ricostruire il procedimento amministrativo seguito. La *motivazione* indica i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione, sulla base dell'istruttoria e dovrà essere il più possibile precisa, chiara e completa.

Ai sensi dell'art. 6-bis della legge 241/90, come aggiunto dall'art. 1, L. n. 190/2012, il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale, dando comunicazione al responsabile della prevenzione della corruzione;

d) per facilitare i rapporti tra i cittadini e l'amministrazione, sul sito istituzionale verranno pubblicati e/o aggiornati i moduli di presentazione di istanze, richieste e ogni altro atto di impulso del procedimento, con l'elenco degli atti da produrre e/o allegare all'istanza. Ogni ufficio, per le attività di maggior interesse, predisporrà check-list con indicazione degli allegati necessari per la ricevibilità dell'istanza già in sede di deposito al protocollo;

e) nella comunicazione del nominativo del responsabile del procedimento dovrà essere indicato l'indirizzo mail cui rivolgersi e il titolare del potere sostitutivo ex art.2 comma 9 bis della Legge n. 241/1990 (individuato nel Segretario Comunale in caso di mancata risposta);

f) nell'attività contrattuale:

- rispettare il divieto di frazionamento artificioso dell'importo contrattuale;
- ridurre l'area degli affidamenti diretti, nei casi ammessi dalla legge e/o dal regolamento comunale, solo laddove non sia possibile utilizzare gli acquisti a mezzo CONSIP e/o del mercato elettronico della pubblica amministrazione (MEPA);
- assicurare la rotazione tra le imprese affidatarie dei contratti affidati in economia, attingendo da apposito elenco;
- assicurare la rotazione tra i professionisti nell'affidamento di incarichi di importo inferiore alla soglia della procedura aperta attingendo da apposito elenco;
- assicurare il confronto concorrenziale, definendo requisiti di partecipazione alla gare e di valutazione delle offerte, chiari ed adeguati;

- verificare la congruità dei prezzi di acquisto di beni e servizi effettuati al di fuori del mercato elettronico della pubblica amministrazione;
- verificare la congruità dei prezzi di acquisto di cessione e/o acquisto di beni immobili o costituzione/cessione di diritti reali minori;
- validare i progetti definitivi ed esecutivi delle opere pubbliche e sottoscrivere i verbali di cantierabilità;
- acquisire preventivamente i piani di sicurezza e vigilare sulla loro applicazione.

g) nel conferimento degli incarichi di consulenza, studio e ricerca a soggetti esterni:

- acquisire il preventivo assenso del Revisore dei Conti ed allegare la dichiarazione resa con la quale si attesta la carenza di professionalità interne;

h) nell'attribuzione di premi ed incarichi al personale dipendente operare con procedure selettive e comunque pubblicizzando anticipatamente la possibilità di accesso a tali procedure;

i) i componenti le commissioni di concorso e di gara dovranno rendere all'atto dell'insediamento dichiarazione di non trovarsi in rapporti di parentela o di lavoro o professionali con i partecipanti alla gara od al concorso nonché rendere la dichiarazione di cui all'art.35-bis del D Lgs. n 165/2001;

l) tutte le attività di cui all'art. 1 comma 53 della Legge 190/2012 vanno preventivamente comunicate al Responsabile della Prevenzione e andranno puntualmente monitorate dal RPC e dal Responsabile del Procedimento interessato.

## 2. nei meccanismi di attuazione delle decisioni (la tracciabilità delle attività):

- istituire e/o aggiornare l'Albo dei fornitori, ivi compresi i prestatori d'opera intellettuale (ingegneri, architetti ecc...);
- redigere la mappatura completa dei procedimenti amministrativi dell'ente, entro il 2016;
- redigere una scheda dell'ente che indichi in modo chiaro ed analitico i ruoli ed i compiti di ogni ufficio con l'attribuzione di ciascun procedimento o sub-procedimento ad un responsabile predeterminato o predeterminabile, entro il 2017;
- completare la digitalizzazione dell'attività amministrativa in modo da assicurare la totale trasparenza e tracciabilità;
- implementare la possibilità di un accesso on line ai servizi dell'ente;
- rilevare i tempi medi dei pagamenti;
- rilevare i tempi medi di conclusione dei procedimenti;
- vigilare sull'esecuzione dei contratti di appalto di lavori, beni e servizi, ivi compresi i contratti d'opera professionale, e sull'esecuzione dei contratti per l'affidamento della gestione dei servizi pubblici locali, con applicazione, se del caso delle penali, delle clausole risolutive e con la proposizione dell'azione per l'inadempimento e/o di danno.

## 3. nei meccanismi di controllo delle decisioni

- attuare il rispetto della distinzione dei ruoli tra Responsabili dei servizi ed organi politici, come definito dagli artt 78 comma 1, e 107 del TUEL;
- il rispetto puntuale delle procedure previste nel regolamento sul funzionamento dei controlli interni, approvato dal consiglio comunale con deliberazione n. 0 del 5/3/2013.
- in fase di controllo successivo, previsto dal Regolamento Comunale sui Controlli Interni approvato con deliberazione 3 del 5/3/2013, sugli atti estratti a campione andrà verificato se l'attività risulti conforme al presente piano e presenti il sospetto di fenomeni corruttivi;
- la pubblicazione degli atti all'albo pretorio va effettuata immediatamente;
- l'ufficio ragioneria appone o rifiuta il visto contabile entro 5 giorni dalla consegna.

### **Art 9**

#### **Obblighi di informazione delle posizioni organizzative nei confronti del responsabile della prevenzione della corruzione**

Ai sensi dell'art I, comma 9 della L 190/2012 sono individuate le seguenti misure:

- a) ciascun incaricato di posizione organizzativa, con riguardo ai procedimenti di competenza del Settore o del Servizio cui è preposto, provvede a comunicare ogni semestre **(nei mesi di gennaio e luglio)** al responsabile della prevenzione della corruzione, l'elenco dei procedimenti conclusi 30 giorni oltre il termine previsto dalla legge o dal regolamento, e la rilevazione del tempo medio di conclusione dei procedimenti distinto per tipologia di procedimento;
- b) ciascun incaricato di posizione organizzativa con riguardo ai procedimenti di competenza del Settore o del Servizio cui è preposto provvede a comunicare ogni semestre **(nei mesi di gennaio e luglio)** al responsabile della prevenzione della corruzione, l'elenco dei procedimenti di parte conclusi con un diniego;
- c) ciascun incaricato di posizione organizzativa ha l'obbligo di dotarsi di un scadenziario dei contratti di competenza del Settore o del Servizio cui è preposto, al fine di evitare di dover accordare proroghe nonché provvede a comunicare ogni semestre **(nei mesi di gennaio e luglio)** al responsabile della prevenzione della corruzione, l'elenco dei contratti rinnovati o prorogati e le ragioni a giustificazione della proroga;
- d) ciascun incaricato di posizione organizzativa provvede a comunicare ogni semestre **(nei mesi di gennaio e luglio)** al responsabile della prevenzione della corruzione, l'elenco dei contratti sopra soglia affidati con procedura negoziata e le ragioni a giustificazione dell'affidamento;
- e) ciascun Responsabile di Servizio provvede ad istituire un registro dei contratti e delle convenzioni dell'ufficio non sottoposti a registrazione, indicando nello stesso l'avvenuta stipulazione del contratto redatto in forma di scrittura privata. Ogni contratto o convenzione dovrà riportare chiaramente il numero di registrazione. Il registro comprende, per l'Ufficio Segreteria, anche tutte le convenzioni e gli altri atti ex art. 15 della L. 241/1990 sottoscritti dall'amministrazione. Gli atti sottoscritti digitalmente vanno tenuti in un'apposita cartella del server. Copia o originale cartaceo di ogni atto è tenuto archiviato in ordine di registrazione.
- f) l'incaricato di posizione organizzativa dei servizi finanziari, provvede a comunicare ogni quadrimestre **(nei mesi di gennaio, maggio, settembre)** al responsabile della prevenzione della corruzione:
  - l'elenco dei pagamenti effettuati oltre il termine di legge o di contratto;
  - l'elenco dei pagamenti giacenti in ragioneria da oltre 10 giorni;
  - l'elenco dei visti contabili rifiutati agli uffici;
  - quadro riassuntivo degli incassi.

#### **Art. 10**

#### **Monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dai regolamenti, per la conclusione dei procedimenti**

Ai sensi dell'art. 1, comma 9, della L 190/2012 sono individuate le seguenti misure

- il monitoraggio del rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti sarà inserito nel piano della performance ;
- il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti sarà oggetto di verifica anche in sede di esercizio dei controlli di regolarità amministrativa.

#### **Art. 11**

#### **Monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione**

Ai sensi dell'art 1, comma 9, della L 190/2012 sono individuate le seguenti misure:

a) Il responsabile del procedimento ha l'obbligo di acquisire una specifica dichiarazione, redatta nelle forme di cui all'art 45 del DPR 445/2000, con la quale, chiunque si rivolge all'Amministrazione comunale per proporre una proposta/progetto di partenariato pubblico/privato, una proposta contrattuale, una proposta di sponsorizzazione, una proposta di convenzione o di accordo procedimentale, una richiesta di contributo o comunque intenda presentare un'offerta relativa a contratti di qualsiasi tipo, dichiara l'insussistenza di rapporti di parentela entro il quarto grado, di convivenza di fatto o di altri vincoli anche di lavoro o professionali, in corso o riferibili ai due anni precedenti, con gli amministratori, il Segretario Comunale e gli incaricati di posizione organizzativa dell'ente.

b) L'incaricato di posizione organizzativa in sede di sottoscrizione degli accordi ex art.11 Legge 241/1990, dei contratti e delle convenzioni, ha cura di verificare la previsione all'interno del regolamento contrattuale di una clausola in ragione della quale è fatto divieto durante l'esecuzione del contratto, e per il triennio successivo, di intrattenere rapporti di servizio o fornitura o professionali in genere con gli amministratori e i responsabili di posizione organizzativa e loro familiari stretti (coniuge e conviventi).

c) L'incaricato di posizione organizzativa per ogni provvedimento che assume deve verificare l'insussistenza dall'obbligo di astensione e di non essere quindi in posizione di conflitto di interesse. Analoga dichiarazione, con riferimento agli atti degli organi di governo, è resa dagli amministratori al Segretario che ne dà atto nel verbale di seduta.

d) I componenti delle commissioni di concorso o di gara, all'atto dell'accettazione della nomina, rendono dichiarazione circa l'insussistenza di rapporti di parentela o professionali con gli amministratori ed i dirigenti o loro familiari stretti.

e) Nell'ambito delle procedure volte all'aggiudicazione di un'opera pubblica, di un servizio o di una fornitura di beni, i soggetti privati interessati devono rendere la dichiarazione di non trovarsi nella situazione di cui all'art 53, comma 16 ter del D.Lgs. n. 165/2001. Medesima dichiarazione è da ribadire nell'ambito dell'atto pubblico con il quale vengono disciplinati i rapporti tra il Comune committente e l'aggiudicatario.

## **Art. 12**

### **Rotazione degli incarichi**

La dotazione organica dell'ente è limitata e, di fatto, l'applicazione concreta del criterio della rotazione presenta non poche difficoltà, non esistendo figure professionali perfettamente fungibili. L'obiettivo potrà essere raggiunto soltanto in seguito all'effettiva gestione associata delle funzioni fondamentali.

Tuttavia, per tutti gli uffici che presentano un particolare rischio di corruzione, per le qualifiche dirigenziali nonché per i dipendenti, previa informativa sindacale, allorché sarà possibile garantire la fungibilità professionale, potrà essere disposta, senza particolare motivazione e previa adeguata formazione, la rotazione degli incarichi.

La rotazione è disposta dal Segretario Comunale ed i provvedimenti pubblicati sul sito dell'ente.

## **Art 13**

### **Formazione del personale**

Il responsabile della prevenzione della corruzione procederà annualmente a predisporre il programma di formazione per i dipendenti addetti ai servizi cui afferiscono i procedimenti indicati al precedente art. 4, come risposta a specifici fabbisogni formativi individuati dai responsabili di settore.

Entro il mese di marzo di ogni anno, i responsabili di posizione organizzativa propongono al Responsabile della prevenzione della corruzione i nominativi dei dipendenti da inserire nei programmi di formazione da svolgere nell'anno



Con apposita deliberazione di Giunta Comunale, su proposta del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione verrà approvato annualmente il Piano della Formazione del personale da svolgersi nell'anno, all'interno del quale saranno contemplate specifiche iniziative formative in materia, a titolo meramente esemplificativo, di anticorruzione, trasparenza, codice di comportamento, inconferibilità ed incompatibilità agli incarichi, tempi procedurali, responsabilità penale, civile, amministrativa, contabile dei dipendenti pubblici e tutto ciò che possa ritenersi direttamente o indirettamente connesso alla prevenzione della corruzione nella Pubblica Amministrazione.

Il Piano dovrà prevedere livelli differenziati di formazione per i dipendenti garantendo a tutto il personale, anche operaio, una formazione sull'etica del lavoro pubblico e sui danni della corruzione.

La Scuola Nazionale di Amministrazione, inoltre, con cadenza periodica e d'intesa con le Amministrazioni, provvede alla formazione dei dipendenti pubblici chiamati ad operare nei settori in cui è più elevato, sulla base dei Piani adottati dalle singole amministrazioni, il rischio che siano commessi reati di corruzione.

#### **Art. 14**

##### **Elaborazione di direttive per l'attribuzione degli incarichi dirigenziali con la definizione delle cause ostative al conferimento e verifica dell'insussistenza di cause di incompatibilità**

L'Amministrazione verifica la sussistenza di eventuali condizioni ostative in capo ai dipendenti e/o soggetti, cui l'organo di indirizzo politico intende conferire incarico, all'atto del conferimento degli incarichi dirigenziali e degli altri incarichi, previsti dai capi III e IV del d.lgs. n. 39 del 2013.

Le condizioni ostative sono quelle previste nei suddetti capi, salva la valutazione di ulteriori situazioni di conflitto di interesse o cause impeditive.

L'accertamento avviene mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato nei termini e alle condizioni dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445 del 2000, pubblicata sul sito dell'amministrazione o dell'ente pubblico o privato conferente (art. 20 d.lgs. n. 39 del 2013).

Se all'esito della verifica risulta la sussistenza di una o più condizioni ostative, l'amministrazione si astiene dal conferire l'incarico e provvede a conferire l'incarico nei confronti di altro soggetto.

In caso di violazione delle previsioni di inconferibilità, secondo l'articolo 17 decreto legislativo n. 39/2013, l'incarico è nullo e si applicano le sanzioni di cui all'articolo 18 del medesimo decreto.

L'Amministrazione verifica che:

- negli avvisi per l'attribuzione degli incarichi siano inserite espressamente le condizioni ostative al conferimento;
- i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità all'atto del conferimento dell'incarico.

L'Amministrazione verifica la sussistenza di eventuali situazioni di incompatibilità nei confronti dei titolari di incarichi previsti nei Capi V e VI del d.lgs. n. 39 del 2013 per le situazioni contemplate nei medesimi Capi. Il controllo deve essere effettuato:

- all'atto del conferimento dell'incarico;
- annualmente e su richiesta nel corso del rapporto.

Se la situazione di incompatibilità emerge al momento del conferimento dell'incarico, la stessa deve essere rimossa prima del conferimento. Se la situazione di incompatibilità emerge nel corso del rapporto, viene contestata la circostanza all'interessato ai sensi degli artt. 15 e 19 del d.lgs. n. 39 del 2013 ed è esercitata vigilanza affinché siano prese le misure conseguenti.

L'amministrazione si doterà di apposito regolamento.

#### **Art. 15**

##### **Definizione di modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto**

Ai fini dell'applicazione dell' articolo 53, comma 16 ter, del decreto legislativo n. 165 del 2001, l'Amministrazione verifica che:

- nei **contratti di assunzione del personale** sia inserita la clausola che prevede il divieto di prestare attività lavorativa (a titolo di lavoro subordinato o di lavoro autonomo) per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto nei confronti dei destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusi con l'apporto decisionale del dipendente;
- nei **bandi di gara** o negli **atti prodromici agli affidamenti**, anche mediante procedura negoziata, sia inserita la condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo e comunque di non aver attribuito incarichi ad ex-dipendenti che hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni nei loro confronti per il triennio successivo alla cessazione del rapporto;
- sia disposta l'esclusione dalle procedure di affidamento nei confronti dei soggetti per i quali sia emersa la situazione di cui al punto precedente;
- si agisca in giudizio per ottenere il risarcimento del danno nei confronti degli ex-dipendenti per i quali sia emersa la violazione dei divieti contenuti nell'art. 53, comma 16 ter, decreto legislativo n. 165 del 2001.

#### Art. 16

#### **Elaborazione di direttive per effettuare controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici**

Ai fini dell'applicazione dell'articolo 35 bis del decreto legislativo n. 165 del 2001 e dell'articolo 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013, l'Amministrazione verifica la sussistenza di eventuali precedenti penali a carico dei dipendenti e/o dei soggetti cui intendono conferire incarichi nelle seguenti circostanze:

- all'atto della **formazione delle commissioni** per l'affidamento di commesse o di commissioni di concorso;
- all'atto del **conferimento degli incarichi dirigenziali** e degli altri incarichi previsti dall'articolo 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013;
- all'atto dell'**assegnazione di dipendenti dell'area direttiva agli uffici** che presentano le caratteristiche indicate dall'articolo 35 bis del decreto legislativo n. 165 del 2001;
- all'entrata in vigore dei citati articoli 3 e 35 bis **con riferimento agli incarichi già conferiti** e al personale già assegnato.

L'accertamento sui precedenti penali avviene mediante acquisizione d'ufficio ovvero mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato nei termini e alle condizioni dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445 del 2000 (articolo 20 decreto legislativo n. 39 del 2013).

Se all'esito della verifica risultano a carico del personale interessato dei precedenti penali per delitti contro la pubblica amministrazione, l'Amministrazione:

si astiene dal conferire l'incarico o dall'effettuare l'assegnazione;

applica le misure previste dall'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013;

provvede a conferire l'incarico o a disporre l'assegnazione nei confronti di altro soggetto.

In caso di violazione delle previsioni di inconfiribilità, secondo l'articolo 17 del decreto legislativo n. 39, l'incarico è nullo e si applicano le sanzioni di cui all'articolo 18 del medesimo decreto.

L'Amministrazione procede a:

- effettuare i controlli sui precedenti penali per le determinazioni conseguenti in caso di esito positivo del controllo;
- inserire negli avvisi per l'attribuzione degli incarichi espressamente le condizioni ostative al conferimento;
- adeguare i propri regolamenti sulla formazione delle commissioni per l'affidamento di commesse o di concorso.

#### Art.17

#### **Codice di comportamento e responsabilità disciplinare**

Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici richiamato dal D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 e pubblicato sulla G.U. 4 giugno 2013 n. 129 è stato recepito dall'Amministrazione in data anteriore all'approvazione del presente Piano, pubblicato sul sito e consegnato a tutti i dipendenti. È stato inoltre approvato un codice di comportamento per i dipendenti dell'ente.

Il responsabile del Servizio o il Responsabile dell'ufficio procedimenti disciplinari, a seconda della competenza, provvederanno a perseguire i dipendenti che dovessero incorrere in violazioni dei doveri di comportamento ivi incluso il dovere di rispettare le prescrizioni contenute nel presente Piano, attivando i relativi procedimenti disciplinari, dandone notizia al responsabile della prevenzione.

Il dipendente rispetta le misure necessarie alla prevenzione degli illeciti nell'amministrazione. In particolare, il dipendente rispetta le prescrizioni contenute nel piano per la prevenzione della corruzione, presta la sua collaborazione al responsabile della prevenzione della corruzione e, fermo restando l'obbligo di denuncia all'autorità giudiziaria, segnala al proprio superiore gerarchico eventuali situazioni di illecito nell'amministrazione di cui sia venuto a conoscenza.

#### **Art.18**

##### **Indicazione delle iniziative previste nell'ambito delle attività ispettive**

L'articolo 1, comma 10, lettera a della legge n. 190/2012 prevede che il responsabile della prevenzione della corruzione provveda alla verifica dell'efficace attuazione del piano e della sua idoneità nonché a proporre la modifica dello stesso quando sono accertate significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'Amministrazione.

Con l'obiettivo di adempiere alla suddetta verifica, il responsabile della prevenzione della corruzione si avvale di una serie di referenti all'interno dell'Amministrazione. In particolare, si individuano i seguenti soggetti nei responsabili dei servizi, i quali si occupano di garantire un flusso di informazioni continuo al responsabile della prevenzione della corruzione, affinché lo stesso possa costantemente vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del piano.

#### **Art.19**

##### **Predisposizione di protocolli di legalità per gli affidamenti**

I protocolli di legalità costituiscono utili strumenti pattizi per contrastare il fenomeno delle infiltrazioni mafiose nelle attività economiche anche nei territori dove il fenomeno non è particolarmente radicato. I protocolli sono disposizioni volontarie tra i soggetti coinvolti nella gestione dell'opera pubblica. In tal modo vengono rafforzati i vincoli previsti dalla norme della legislazione antimafia, con forme di controllo volontario, anche con riferimento ai subcontratti, non previste della predetta normativa.

I vantaggi di poter fruire di uno strumento di consenso, fin dal momento iniziale, consente a tutti i soggetti (privati e pubblici) di poter lealmente confrontarsi con eventuali fenomeni di tentativi di infiltrazione criminale organizzata.

L'Amministrazione, nel corso del triennio, sottoscriverà il protocollo di legalità per gli affidamenti. Pertanto, una volta sottoscritto il protocollo, negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito verrà inserita la clausola di salvaguardia che "il mancato rispetto del protocollo di legalità o del patto di integrità dà luogo all'esclusione dalla gara e alla risoluzione del contratto".

#### **Art. 20**

##### **Organizzazione del sistema di monitoraggio sull'attuazione del P.T.P.C., con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informativa**

Ai sensi dell'articolo 1, comma 14 della legge n. 190/2012 il responsabile della prevenzione della corruzione entro il 15 dicembre di ogni anno redige una relazione annuale che offre il rendiconto sull'efficacia delle misure di prevenzione definite dal P.T.P.C.. Questo documento dovrà essere pubblicato sul sito istituzionale di ciascuna amministrazione nonché trasmesso al Dipartimento della funzione pubblica in allegato al P.T.P.C. dell'anno successivo. Sarà l'Autorità nazionale Anticorruzione a fornire specifico modello di rilevazione.

#### **Art. 21**

##### **Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti**

Il pubblico dipendente che denuncia all'autorità giudiziaria o alla Corte dei Conti, ovvero riferisce al proprio superiore gerarchico condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro, non può essere sanzionato, licenziato o sottoposto ad una misura discriminatoria, diretta o indiretta, avente effetti sulle condizioni di lavoro per motivi collegati direttamente o indirettamente alla denuncia, a meno che il fatto non comporti responsabilità a titolo di calunnia o diffamazione (art. 1, comma 51, legge 190/2012).

Nell'ambito del procedimento disciplinare l'identità del segnalante può essere rivelata solo ove la sua conoscenza sia assolutamente indispensabile per la difesa dell'incolpato.

La denuncia è sottratta all'accesso previsto dagli artt. 22 e seguenti della legge 7 agosto 1990, n. 241.

La segnalazione, indirizzata al responsabile della prevenzione della corruzione, è effettuata secondo le seguenti modalità (whistleblowing):

La segnalazione va inserita in busta chiusa e fatta pervenire al protocollo dell'ente con l'indicazione esterna "*Riservata per il dott. \_\_\_\_ (nome del RPC), non aprire*". Non dovrà contenere indicazioni del mittente. All'interno della busta dovrà esservi la segnalazione non sottoscritta ed un'altra busta chiusa. La seconda busta chiusa dovrà contenere i riferimenti del soggetto che ha effettuato la segnalazione e la firma. La modalità prevista per il personale è estesa ad ogni cittadino che intenda denunciare fenomeni corruttivi all'interno dell'ente.

La gestione della segnalazione è a carico del responsabile della prevenzione della corruzione. Tutti coloro che vengono coinvolti nel processo di gestione della segnalazione sono tenuti alla riservatezza. La violazione della riservatezza potrà comportare irrogazioni di sanzioni disciplinari, salva l'eventuale responsabilità penale e civile dell'agente.

## **TITOLO II    PROGRAMMA TRIENNALE PER L'INTEGRITÀ E LA TRASPARENZA**

### **1. Introduzione**

Recente legislazione (D.Lgs. n. 150/2009, L. n. 190/2012, D.Lgs. n.33/2013) ha affrontato la tematica relativa all'applicazione effettiva dei principi di pubblicità e trasparenza di cui all'art. 1 della Legge n. 241/1990 nel rispetto dell'art.97 della Costituzione Italiana.

La *trasparenza* è intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

La trasparenza favorisce la partecipazione dei cittadini all'attività delle pubbliche amministrazioni ed è funzionale a tre scopi:

- a) sottoporre al controllo diffuso ogni fase del ciclo di gestione della performance per consentirne il miglioramento;
- b) assicurare la conoscenza, da parte dei cittadini, dei servizi resi dalle amministrazioni, delle loro caratteristiche quantitative e qualitative nonché delle loro modalità di erogazione;
- e) prevenire fenomeni corruttivi e promuovere l'integrità.

### **2. Soggetti ed Organizzazione**

#### **Il Responsabile della Trasparenza**

Il Responsabile della Trasparenza del Comune di Accumoli è il Segretario Comunale il quale svolge anche le funzioni di Responsabile Anticorruzione e di soggetto sostitutivo ex art. 2, comma 9 bis, L. n. 241/90.

Il Responsabile della Trasparenza:

- provvede alla redazione della proposta di approvazione e di aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità;
- svolge stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate;
- segnala all'organo di indirizzo politico, all'organismo indipendente di valutazione (OIV), all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

Il Responsabile della Trasparenza si avvale in particolare del Servizio Affari Generali, Ufficio Segreteria ed Ufficio del Personale, per l'aggiornamento e la verifica dei dati e delle informazioni sull'Albo on-line e sul sito istituzionale [www.comune.accumoli.ri.it](http://www.comune.accumoli.ri.it) al link Amministrazione Trasparente.

I responsabili di posizione organizzativa garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge.

#### **L'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione)**

L'OIV verifica la coerenza tra gli obiettivi previsti nel Programma triennale per la trasparenza e l'integrità e quelli indicati nel Piano della performance, valutando altresì l'adeguatezza dei relativi indicatori.

L'OIV utilizza le informazioni e i dati relativi all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai fini della misurazione e valutazione delle performance sia organizzativa, sia individuale del responsabile e dei dirigenti dei singoli uffici responsabili della trasmissione dei dati.

In particolare l'OIV:

- è responsabile della corretta applicazione delle linee guida della CIVIT;
- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità, dei controlli interni ed elabora una Relazione annuale sullo stato dello stesso;
- promuove ed attesta l'assolvimento degli obblighi di trasparenza.

### **3. Contenuti**

Ai fini della piena accessibilità delle informazioni pubblicate nella homepage del sito istituzionale [www.comune.accumoli.ri.it](http://www.comune.accumoli.ri.it) è collocata un'apposita sezione denominata "Amministrazione trasparente", al cui interno sono contenuti dati, informazioni e documenti pubblicati ai sensi della normativa vigente (D. Lgs. 33/2013).

I dati, le informazioni e i documenti oggetto di pubblicazione sono quelli previsti dal D. Lgs 33/2013, dalla legge n. 190/2012 e dai decreti attuativi.

La pubblicazione prevista dal presente programma non sostituisce gli altri obblighi di pubblicazione previsti dalla legge, con particolare riferimento:

a) alla pubblicazione degli atti all'Albo Pretorio on line in attuazione dell'art. 32 comma 4 della L. 69/2009, denominato "*Modalità di pubblicazione dei documenti nell'Albo on line*";

b) agli specifici obblighi di pubblicità in materia di contratti di appalto di lavori, servizi e forniture previsti dal codice dei contratti pubblici (artt. 63, 65, 66, 122, 124, 128, 206, 223, 224, 225, 238), e dal suo regolamento di esecuzione (artt. 7, 110, 261, 267, 331, 332, 341) e dall'art. 4 del DPCM 26 aprile 2011.

Fermo restando l'obbligo, la cui violazione è espressamente sanzionata dalla legge, di procedere tempestivamente alla pubblicazione dei dati e delle informazioni relative a documenti/provvedimenti/attività oggetto di adozione/espletamento dopo l'approvazione del presente **Programma la pubblicazione nelle apposite sotto-sezioni della sezione AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE** dei dati, delle informazioni e dei documenti in relazione ai quali sussiste l'obbligo e che riguardano attività già poste in essere o sono relativi all'organizzazione attuale dell'Ente, deve essere completata dai responsabili dei settori competenti, obbligati ad effettuare una puntuale e completa ricognizione dei materiali eventualmente già presenti in altre sezioni del sito istituzionale.

**Tutti i responsabili di posizione organizzativa** avranno la responsabilità di procedere alla pubblicazione dei dati di propria competenza nei modi e nei termini indicati nell'Allegato 1 ed assicureranno l'effettivo aggiornamento delle informazioni da pubblicare, collaborando a tal fine con il Responsabile per la Trasparenza ed il gestore del sito informatico.

I soggetti responsabili degli obblighi di pubblicazione e della qualità dei dati, ai sensi dell'art. 6 del D.lgs n. 33/2013 sono i responsabili preposti all'istruttoria dei singoli procedimenti inerenti i dati oggetto di pubblicazione ed, in solido, anche i responsabili dei relativi settori ( art. 43, co. 3 del D.lgs n. 33/2013).

I responsabili dei servizi dovranno, inoltre, verificare l'esattezza e la completezza dei dati da pubblicare riguardanti i rispettivi uffici e procedimenti, segnalando eventuali errori.

Gli stessi dovranno fornire i dati per le informazioni ed i documenti per la pubblicazione, ai sensi dell'art. 4 del D.lgs n. 33/2013 e dovranno seguire le misure disposte dal Garante della privacy con deliberazione 02 marzo 2011 in materia di protezione dei dati personali.

Ciascun responsabile di settore elabora i dati relativi ai contratti pubblici di cui all'art. 1 co. 32 della L. 190/2012, relativamente ai contratti stipulati ed agli affidamenti effettuati dal rispettivo settore di appartenenza.

**Restano di competenza dei responsabili dei Settori Tecnici** gli adempimenti relativi alla trasmissione dei dati all'ANAC e di comunicazione dell'avvenuto adempimento, in conformità alle disposizioni dettate dall'ANAC (ex AVCP).

L'aggiornamento costante dei dati nei modi e tempi previsti dalla normativa è parte sostanziale degli obblighi di pubblicazione.

#### **4. Rapporti con Piano triennale anticorruzione e con ciclo della performance**

Il collegamento fra il Piano di prevenzione della corruzione e il Programma triennale per la trasparenza è assicurato dal Responsabile della trasparenza le cui funzioni, secondo quanto previsto dall'art. 43, c. 1, del D.Lgs. n. 33/2013, sono svolte di norma, dal Responsabile per la prevenzione della corruzione, di cui all'art. 1, c. 7, della legge n. 190/2012, pertanto nel Comune di Accumoli dal Segretario Comunale.

Le misure del Programma triennale della trasparenza e dell'integrità sono collegate al Piano triennale della prevenzione della corruzione e, a tal fine, il Programma costituirà una sezione di detto Piano.

Il collegamento fra il ciclo della *performance* ed il Programma triennale per la trasparenza è assicurato nell'ambito della predisposizione ed attuazione del Piano della performance approvato secondo i contenuti ed i termini di cui al Sistema di Valutazione e Misurazione che verrà annualmente approvato con deliberazione di Giunta Comunale, garantendo quale fattore importante ai fini della valutazione l'attività messa in campo per garantire la completezza dei dati e la loro pubblicità. Nelle more l'OIV valuta, quali fattori determinanti il risultato di ogni responsabile, anche il numero e la qualità delle pubblicazioni effettuate nella sezione "amministrazione trasparente"

La previsione e la verifica del raggiungimento dell'obiettivo sarà verificato dall'OIV al quale, come già sottolineato, spetta il monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza.

#### **5. Apporto degli stakeholder**

Sia per il tramite del sito internet che direttamente presso gli uffici, il cittadino è direttamente invitato ad interloquire con l'Amministrazione al fine del miglioramento dei servizi ed *in primis* nella comunicazione istituzionale suggerendo al Responsabile della trasparenza quali misure adottare..

Una volta l'anno, laddove vi sia interesse da parte della cittadinanza, si terrà la giornata della trasparenza durante la quale saranno presentati alla Comunità i dati a consuntivo pubblicati nel corso dell'anno precedente sul sito..

#### **6. Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi**

L'Amministrazione, per il tramite dei responsabili di settore e dei responsabili di istruttoria, pubblica i dati secondo le scadenze previste dalla legge e, laddove non sia presente una scadenza, si attiene al principio della tempestività.

Il responsabile della trasparenza vigila sulla pubblicazione dei dati suddetti ed, in caso di inerzia da parte dei responsabili, in seguito a segnalazione rivolta agli stessi, interviene per ottemperare all'obbligo di pubblicazione.

#### **7. Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico**

Ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 33/2013, la richiesta di accesso civico non è sottoposta ad alcuna limitazione, quanto alla legittimazione soggettiva del richiedente, non deve essere motivata, è gratuita e va presentata al responsabile della trasparenza dell'Amministrazione.

Ai fini della migliore tutela dell'esercizio dell'accesso civico, le funzioni relative all'accesso civico di cui al suddetto articolo 5, comma 2, sono delegate dal responsabile della trasparenza ad altro dipendente, in modo che il potere sostitutivo possa rimanere in capo al responsabile stesso.

Il responsabile della trasparenza delega i responsabili dei servizi, ciascuno per le proprie competenze, a svolgere le funzioni di accesso civico di cui all'articolo 5 del decreto legislativo n. 33/2013.

### **TITOLO III DISPOSIZIONI TRANSITORIE E FINALI**

Il presente Piano entra in vigore sin dalla sua approvazione.

Si provvederà annualmente, entro il 31 gennaio, al suo aggiornamento.

Ciascun incaricato di posizione organizzativa incaricato di posizione organizzativa provvede a trasmettere ogni semestre, nei mesi di gennaio e di luglio, al responsabile della prevenzione della corruzione, un report relativo all'area di competenza circa l'applicazione delle misure introdotte dal presente Piano segnalando eventuali criticità.

Il Segretario Comunale, individuato quale responsabile della prevenzione della corruzione e responsabile della trasparenza, cui compete verificare l'efficace attuazione del presente piano, può sempre disporre ulteriori controlli nel corso di ciascun esercizio.

Il presente Piano viene trasmesso a cura del Responsabile al Dipartimento della Funzione Pubblica, all'ANAC, viene pubblicato sul sito web dell'Amministrazione comunale, e trasmesso ai Responsabili di Settore, di istruttoria, a tutti i Consiglieri comunali ed affisso alle bacheche del personale.



SEZIONE AMMINISTRAZIONE E PARTecipAZIONE CITTADINA				COMUNE DI BACCHIONI	
Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)
Dipartimento politico-amministrativo (Macrofunzione)	Programma per la Trasparenza e l'Integrità	Art. 10, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Programma per la Trasparenza e l'Integrità	Programma triennale per la trasparenza e l'integrità relativo stato di attuazione (art. 10, cc. 1, 2, 3, d.lgs. 33/2013)	Annuale (art. 10, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti generali	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi link alle norme di legge, statali pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'organizzazione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti generali	Art. 51, c. 2, d.lgs. n. 165/2001	Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni altro che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero sui quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti generali	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970) Codice di condotta quale codice di comportamento	Temporaneo
	Scadenza obblighi amministrativi	Art. 29, c. 3, d.l. n. 69/2013 (emanato in fase di conversione)	Scadenza obblighi amministrativi	Scadenza con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni (secondo le modalità determinate con uno o più D.P.C.M. da adozione entro 90 gg. dall'entrata in vigore del d.l. n. 69/2013)	Temporaneo
	Burocrazia zero	Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013 (emanato in fase di conversione)	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato	Temporaneo
		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curricula	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura concessi all'amministrazione della carica	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Organizzazione	Organi di indirizzo politico-amministrativo	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Organi di indirizzo politico- amministrativo (da pubblicare in tabelle)	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altro personale, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi operanti	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministrazione o di sindaco di società, con l'ipotesi della formula del mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	Annuale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche (Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accompagnamenti e scuola dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) (obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	Annuale
				3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero interazione di esecutori avvisati esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'ipotesi della formula del mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero (con allegato copia delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €) (obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
					non dovuto
					non dovuto
					non dovuto
					non dovuto

ALLEGATO B - AMMINISTRAZIONE PESSIMISTICA - PIANO DEI CONTROLLI (CONTINUAZIONE)			PRELIEVO MINISTRIALIZZATO	
Materie (Materie)	Materie (Materie)	Materie (Materie)	Materie (Materie)	Materie (Materie)
Consulenti e collaboratori	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	4) situazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	Annuale
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	5) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione (con copia della dichiarazione annuale relativa ai redditi delle persone fisiche) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	Annuale
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Procedimenti di erogazione delle sanzioni amministrative pecuniarie a carico del responsabile della mancata comunicazione per la mancata o incompleta comunicazione dei dati concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico (di organo di indirizzo politico) al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie, dei coniugi e dei parenti entro il secondo grado di parentela, nonché tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Organigramma	Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Competenze e risorse a disposizione di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Consulenti e collaboratori	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) per i quali è previsto un compenso con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Consulenti e collaboratori	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Per ciascun titolare di incarico	responsabili di settore
responsabili di settore	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	1) curriculum, redatto in conformità al vigente modello europeo	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	2) compunti comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	3) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tabelle relative agli elenchi dei dipendenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicare alla Funzione pubblica)	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	responsabili di settore
	Art. 15, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Estremi degli atti di conferimento di incarichi amministrativi di vertice a soggetti dipendenti della pubblica amministrazione (NB: sono da includersi sia i dirigenti contrattualizzati sia quelli posti in regime di diritto pubblico)	responsabili di settore
	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Estremi degli atti di conferimento di incarichi amministrativi di vertice a soggetti esterni alla pubblica amministrazione con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato (NB: sono da includersi sia i dirigenti contrattualizzati sia quelli posti in regime di diritto pubblico)	responsabili di settore
	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Per ciascuna titolare di incarico	responsabili di settore
	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		responsabili di settore
	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		responsabili di settore

AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)					
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)		AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (SISTEMA DI INCARICHI)	
AUTOGESTIONE AMMINISTRAZIONE PERSOINALE E INCARICHI (					

ALLEGATO 1 - FUNZIONE AMMINISTRAZIONE PERSONALE - PIANO D'ATTIVITÀ PER IL 2013		P.E.C. (PUBBLICAZIONE)		P.E.C. (PUBBLICAZIONE)	
Macroattività	Attività	Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico
Personale non a tempo indeterminato	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabella)	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabella)	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato ed elenco dei titolari dei contratti a tempo determinato, con l'indicazione delle diverse tipologie di rapporto, della distribuzione di questo personale tra le diverse qualifiche e aree professionali, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico
	Costo del personale non a tempo indeterminato	Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato	Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza (da pubblicare in tabella)	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente, con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico
Consultazione collettiva	Consultazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Consultazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e secondi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche
	Contratti integrativi	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-tramaziaria e quella illustrativa certificata dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)
OIV	Costi contratti integrativi	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costi contratti integrativi	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle Finanze, che predispongono, allo scopo, uno specifico modello di relazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	OIV	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Nominativi, curricula e compensi
Bandi di concorso	Bandi di concorso	Art. 19, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso	Art. 19, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione
	Elenco dei bandi espletati	Art. 19, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Elenco dei bandi espletati	Art. 19, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Elenco dei bandi in corso e dei bandi espletati nel corso dell'ultimo triennio con l'indicazione, per ciascuno di essi, del numero dei dipendenti assunti e delle spese effettuate
Bandi di concorso	Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera	Art. 1, c. 16, lett. d), l. n. 190/2012	Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera	Art. 1, c. 16, lett. d), l. n. 190/2012	Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera
	Dati relativi alle procedure selettive	Art. 23, co. 1 e 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati relativi alle procedure selettive	Art. 23, co. 1 e 2, d.lgs. n. 33/2013	1) Oggetto 2) eventuale spesa prevista 3) estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo relativo al procedimento
Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Per. 1, delib. CIVIT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Per. 1, delib. CIVIT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)
Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)
	Relazione sulla Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)

[illegible]

[illegible]

ALLEGATO SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE - ALLENCO DEI PROCEDIMENTI DI AUTORIZZAZIONE					
Attività e procedimenti		Tipologie di procedimento	Unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) nome del responsabile del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardano	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine proceduralmente rilevante	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. g), d.lgs. n. 33/2013		7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-esplicito dell'amministrazione	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. h), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimento  (da pubblicare in tabelle)	8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013		9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. j), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonché modalità per affidare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. o), d.lgs. n. 33/2013		12) risultati delle indagini di customer satisfaction condotte sulla qualità dei servizi erogati attraverso diversi canali, con il relativo andamento	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. p), d.lgs. n. 33/2013		<b>Per i procedimenti ad istanza di parte:</b>	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. q), d.lgs. n. 33/2013		1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fax-simile per le autocertificazioni	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. r), d.lgs. n. 33/2013		2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 35, c. 1, lett. s), d.lgs. n. 33/2013		<b>Per ciascun procedimento di autorizzazione o concessione:</b>		
	Art. 23, d.lgs. n. 33/2013		1) contenuto	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 1, cc. 15 e 16, l. n. 190/2012		2) oggetto	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 23, d.lgs. n. 33/2013		3) eventuale spesa prevista	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 1, cc. 15 e 16, l. n. 190/2012	Singoli procedimenti di autorizzazione o concessione  (da pubblicare in tabelle)	4) estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo relativo al procedimento con indicazione del responsabile del procedimento	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 23, d.lgs. n. 33/2013		Indirizzo di posta elettronica certificata a cui il cittadino possa trasmettere istanze e ricevere informazioni circa i provvedimenti e i procedimenti amministrativi che lo riguardano	Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 1, cc. 15 e 16, l. n. 190/2012			Temporale (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore

[illegible]



[illegible]



ALTERNATIVE SEZIONI E MINISTRAZIONE TRASPARENTE E IL CODICE DEGLI ATTI E DELLE PRESSIONI VIGENTI						UFFICIO COMUNALE DIREZIONE DIPARTIMENTO	
ALTERNATIVE SEZIONI E MINISTRAZIONE TRASPARENTE E IL CODICE DEGLI ATTI E DELLE PRESSIONI VIGENTI						UFFICIO COMUNALE DIREZIONE DIPARTIMENTO	
Bilanci	Bilancio preventivo e consuntivo	Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 15, l. n. 190/2012 Art. 32, c. 2, l. n. 69/2009 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio preventivo	Bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 15, l. n. 190/2012 Art. 32, c. 2, l. n. 69/2009 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali accostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivi e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
	Patrimonio immobiliare	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ufficio tecnico	
		Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	Rilievi organi di controllo e revisione	Rilievi non recepiti, unitamente agli atti cui si riferiscono, degli organi di controllo interno, degli organi di revisione amministrativa e contabile	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
Servizi erogati			Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi ancorché recepiti, unitamente agli atti cui si riferiscono, della Corte dei conti riguardanti l'organizzazione e l'attività dell'amministrazione o di singoli uffici	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	segretario comunale	
	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore	
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 15, l. n. 190/2012 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabella)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi, evidenziando quelli effettivamente sostenuti e quelli imputati al personale per ogni servizio erogato e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)		
	Tempi medi di erogazione dei servizi	Art. 32, c. 2, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Tempi medi di erogazione dei servizi (da pubblicare in tabella)	Tempi medi di erogazione dei servizi (per ogni servizio erogato) agli utenti, sia finali che intermedi, con riferimento all'esercizio finanziario precedente	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore	
Pagamenti dell'amministrazione	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture (indicatore di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore	
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento, i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
		Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Documenti di programmazione	Documenti di programmazione, anche pluriennale, delle opere pubbliche di competenza dell'amministrazione	Temporaneo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ragioneria	
		Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Linee guida per la valutazione	Linee guida per la valutazione degli investimenti	Temporaneo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ufficio tecnico	

[illegible]

ALLEGATO N° 10 - AMMINISTRAZIONE LOCALI - SINDACATO DI CIRCONDARIO					
		Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente edella tutela del territorio	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ufficio tecnico
Interventi straordinari e di emergenza	Art. 42, c. 1, lett a), d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenienti	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Termini temporanei eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
	Art. 42, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Particolari forme di partecipazione degli interessati ai procedimenti di adozione dei provvedimenti straordinari	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	responsabili di settore
Altri contenuti - Corruzione		Piano triennale di prevenzione della corruzione	Piano triennale di prevenzione della corruzione	Annuale	segretario comunale
		Responsabile della prevenzione della corruzione	Responsabile della prevenzione della corruzione	Temporaneo	segretario comunale
		Responsabile della trasparenza (laddove diverso dal Responsabile della prevenzione della corruzione)	Responsabile della trasparenza (laddove diverso dal Responsabile della prevenzione della corruzione)	Temporaneo	segretario comunale
		Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Temporaneo	segretario comunale
		Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Riduzione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, l. n. 190/2012)	segretario comunale
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Atti adottati in ottemperanza a provvedimenti della CIVIT in materia di vigilanza e controllo nell'autocorruzione	Temporaneo	segretario comunale
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Temporaneo	segretario comunale
		Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Nome del Responsabile della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Temporaneo	segretario comunale
		Art. 5, c. 4, d.lgs. n. 33/2013	Nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Temporaneo	segretario comunale
		Accesso civico	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati	Annuale	segretario comunale
Altri contenuti - Accessibilità e Catalogo ai dati, metadati e banche dati	Art. 52, c. 1, d.lgs. 82/2005	Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni	Annuale	segretario comunale
	Art. 52, c. 1, d.lgs. 82/2005	Obiettivi di accessibilità	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno)	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)	segretario comunale
	Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012	(da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 61/2013)	Bilancio dei provvedimenti adottati per consentire l'utilizzo di servizi in rete, anche a mezzo di intermediari abilitati, per la presentazione telematica da parte di cittadini e imprese di domande, istanze e atti e garantire l'efficienza, per l'esecuzione di versamenti fiscali, contributivi, previdenziali, assistenziali e assicurativi, per la richiesta di attestazioni e certificazioni, nonché dei termini e modalità di utilizzo dei servizi e dei canali telematici e della posta elettronica (l'obbligo di pubblicazione dovrà essere adempiuto almeno 40 giorni prima della data del 1 gennaio 2014, ossia entro il 1 novembre 2013)	Annuale	segretario comunale
	Art. 63, cc. 3-bis e 3-quater, d.lgs. n. 82/2005	Provvedimenti per uso dei servizi in rete	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate	Annuale	responsabili di settore
Altri contenuti - Dati ulteriori		Dati ulteriori			segretario comunale
	Art. 4, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	(NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)			

**Allegato 1 del programma di prevenzione della corruzione 2016-2018**

**Comune di Arcinori**

<b>processi</b>		<b>sotto-processi</b>	
<b>processi di governo</b>		<b>sotto-processi di governo</b>	
1	stesura e approvazione delle "linee programmatiche"		
2	stesura ed approvazione del documento unico di programmazione		
3	stesura ed approvazione del programma triennale delle opere pubbliche		
4	stesura ed approvazione del bilancio pluriennale		
5	stesura ed approvazione dell'elenco annuale delle opere pubbliche		
6	stesura ed approvazione del bilancio annuale		
7	stesura ed approvazione del PEG		
8	controllo politico amministrativo		
9	controllo di gestione		
10	controllo di revisione contabile		
11	monitoraggio della "qualità" dei servizi erogati		
<b>processi operativi</b>		<b>sotto-processi operativi</b>	
12	servizi demografici, stato civile, servizi elettorali, leva	a	pratiche anagrafiche
		b	documenti di identità
		c	certificazioni anagrafiche
		d	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio
		e	leva
		f	archivio elettori
		g	consultazioni elettorali
13	servizi sociali	a	servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani
		b	servizi per minori e famiglie
		c	servizi per disabili
		d	servizi per adulti in difficoltà
		e	integrazione di cittadini stranieri
		f	alloggi popolari
14	servizi educativi	a	manutenzione degli edifici scolastici
		b	diritto allo studio
		c	sostegno scolastico
		d	trasporto scolastico
		e	mensa scolastiche
15	servizi cimiteriali	a	inumazioni, tumulazioni
		b	esumazioni, estumulazioni
		c	concessioni demaniali per cappelle di famiglia
		d	manutenzione dei cimiteri
		e	pulizia dei cimiteri
		f	servizi di custodia dei cimiteri
16	servizi culturali e sportivi	a	organizzazione eventi
		b	patrocini
		c	gestione biblioteche
		d	gestione musei
		e	gestione impianti sportivi
		f	associazioni culturali
		g	associazioni sportive
		i	pari opportunità
17	turismo	a	promozione del territorio
		b	punti di informazione
		c	rapporti con le associazioni di promozione e con gli esercenti
18	mobilità e viabilità	a	manutenzione strade
		b	circolazione e sosta dei veicoli
		c	segnaletica orizzontale e verticale
		d	trasporto pubblico locale
		e	vigilanza sulla circolazione e la sosta
		f	rimozione della neve
		g	sfalcio erba a bosso strada
		h	servizi di pubblica illuminazione
19	territorio e ambiente	a	raccolta, recupero e smaltimento rifiuti
		b	isole ecologiche
		c	manutenzione delle aree verdi
		d	pulizia strade e aree pubbliche
		e	servizio idrico integrato
		f	inquinamento da attività produttive
20	sviluppo urbanistico del territorio	a	pianificazione urbanistica generale
		b	pianificazione urbanistica attuativa
		c	edilizia privata
		d	edilizia pubblica

processi		sotto-processi	
		e	realizzazione di opere pubbliche
		f	manutenzione di opere pubbliche
		g	gestione segnalazioni
21	servizi di polizia	a	protezione civile
		b	sicurezza e ordine pubblico
		c	vigilanza sulla circolazione e la sosta
		d	verifiche delle attività commerciali
		e	verifica della attività edilizie
		f	gestione dei verbali delle sanzioni comminate
22	attività produttive	a	agricoltura
		b	industria
		c	artigianato
		d	commercio
23	servizi economico finanziari	a	gestione delle entrate
		b	gestione delle uscite
		c	monitoraggio dei flussi di cassa
		d	monitoraggio dei flussi economici
		e	adempimenti fiscali
		f	stipendi del personale
24	servizi di informatica	a	gestione hardware e software
		b	disaster recovery e backup
		c	gestione del sito web
25	gestione dei documenti	a	protocollo
		b	archivio corrente
		c	archivio di deposito
		d	archivio storico
		e	archivio informatico
26	risorse umane	a	selezione e assunzione
		b	gestione giuridica ed economica dei dipendenti
		c	formazione
		d	valutazione
		e	relazioni sindacali (informazione, concertazione)
		f	contrattazione decentrata integrativa
27	segreteria	a	deliberazioni consiliari
		b	deliberazioni di giunta
		c	determinazioni
		d	ordinanze e decreti
		e	pubblicazioni all'albo pretorio online
		f	gestione di sito web: amministrazione trasparente
		g	riunioni delle commissioni
		h	contratti
28	gare e appalti	a	gare d'appalto ad evidenza pubblica
		b	acquisizioni in "economia"
		c	gare ad evidenza pubblica di vendita o di concessione
		d	contratti
29	servizi legali	a	supporto giuridico e pareri
		b	gestione del contenzioso
		c	gestione del precontenzioso
30	relazioni con il pubblico	a	reclami e segnalazioni
		b	comunicazione esterna
		c	accesso agli atti e trasparenza
		d	customer satisfaction

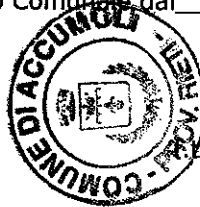
La presente deliberazione viene così sottoscritta:

**Il Presidente: Il Vice Sindaco**  
**f.to Antonio VALENTINI**

**Il Segretario Comunale**  
**f.to Dott. Simone LODOVISI**

Attesto che la presente deliberazione è pubblicata all'Albo Comunale dal \_\_\_\_\_ Reg.

Li, \_\_\_\_\_



**Il Segretario Comunale**  
**f.to Dott. Simone Lodovisi**

E' copia conforme all'originale

Li, \_\_\_\_\_



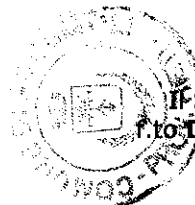
**Il Segretario Comunale**  
**f.to Dott. Simone Lodovisi**

#### **ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il:

- ☐ \_\_\_\_\_ essendo stata dichiarata immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 134, comma 4, D.Lgs 267/2000;
- ☐ il decimo giorno successivo alla data di inizio della pubblicazione

li, \_\_\_\_\_



**Il Segretario Comunale**  
**f.to Dott. Simone Lodovisi**